

# **Ekonomie a finance – výsledky výzkumu doktorandů**

Sborník příspěvků z konference doktorandů  
na Vysoké škole finanční a správní (2015)

**Mojmír Helísek (ed.)**

## **Ekonomie a finance – výsledky výzkumu doktorandů**

Příspěvky z konference doktorandů VŠFS i jiných VŠ, Vysoká škola finanční a správní,  
Praha, 9. prosince 2015

Editor: prof. Ing. Mojmír Helísek, CSc.

Recenzovali:

doc. Ing. Jaroslav Brada, Dr.

Ing. Pavla Břečková, Ph.D.

prof. Ing. Mojmír Helísek, CSc.

prof. Ing. Vojtěch Krebs, CSc.

Ing. Dana Kubíčková, CSc.

Ing. Jan Mertl, Ph.D.

doc. Ing. Ladislav Průša, CSc.

JUDr. Ing. Otakar Schlossberger, Ph.D.

Vydavatel: Vysoká škola finanční a správní, z. ú.

Estonská 500, 101 00 Praha 10

Edice EUPRESS, číslo 229

První vydání

Příloha: CD-ROM

Prepress: VŠFS, Educo Uni Group, a. s.

Produkce: Česká digitální tiskárna s.r.o., Hvězdoslavova 614/16, 400 03 Ústí nad Labem

Tato publikace ani autorské příspěvky neprošly jazykovou úpravou. Za příspěvky odpovídají autoři. Příspěvky prošly oboustranně anonymním recenzním řízením.

© Vysoká škola finanční a správní, z. ú., 2015

**ISBN 978-80-7408-128-6**

## Obsah

<b>ÚVODNÍ SLOVO</b> .....	7
<b>MOŽNÝ DOPAD AFÉRY DIESELGATE NA SPOLEČNOST ŠKODA AUTO A.S.</b> .....	9
MICHAL BOCK .....	9
<b>COMMUNIST EDUCATIONAL POLICY (1948–1960): LONG-TERM GOALS, RECCURING FAILURES AND THE RECONSTRUCTION IN 1960</b> .....	10
JANA BRHELOVÁ – PETRA HALÍKOVÁ .....	10
<b>ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING DEVELOPMENT OF REGISTERED BUSINESSES IN THE CZECH REPUBLIC</b> .....	11
ONDŘEJ DVOULETÝ – JAN MAREŠ .....	11
<b>DETERMINANTY SPREADŮ DLOUHODOBÝCH ÚROKOVÝCH SAZEB V EUROZÓNĚ A V ČESKÉ REPUBLICCE OD ROKU 2007</b> .....	12
JITKA HAVLOVÁ .....	12
<b>PODNIKANIE MALÝCH A STREDNÝCH PODNIKOV VO VEREJNEJ SPRÁVE NA SLOVENSKU</b> .....	13
RICHARD HELIGMAN.....	13
<b>THE IMPORTANCE OF FOREIGN TRADE FOR TRANSITIVE ECONOMY AND IMPACT ON THEIR DEVELOPMENT IN THE SHORT TERM (CASE STUDY OF TAJIKISTAN)</b> .....	14
RUSLAN HOJIEV .....	14
<b>BROWN’S FIVE ECONOMIC TESTS IN THE PERSPECTIVE OF CURRENT DEBATES ABOUT „BREXIT“</b> .....	15
BARBORA HRONEŠOVÁ .....	15
<b>DEFINICE MĚNY V EVROPSKÉM PRÁVU</b> .....	16
JAKUB JEDLINSKÝ .....	16
<b>ÚČINNOST EVT-KOPULA PŘÍSTUPU PŘI ODHADU VALUE AT RISK</b> .....	17
TOMÁŠ JEŘÁBEK .....	17
<b>DÉLKA PRACOVNÍHO POMĚRU, POZITIVNÍ DŮSLEDEK INSTITUCIONÁLNÍCH, INSTRUMENTÁLNÍCH A VNĚJŠÍCH ZMĚN</b> .....	18
ZBYNĚK JEŘÁBEK .....	18
<b>APLIKACE TRADIČNÍCH KALKULAČNÍCH PŘÍSTUPŮ V PODNIKATELSKÉ PRAXI</b> .....	19
RŮŽENA KAFKOVÁ.....	19
<b>INNOVATION: THE CASE OF CORPORATE BANKING SERVICES</b> .....	20
CYRIL KLEPEK .....	20
<b>ŠTÍHLA LOGISTIKA AKO METÓDA MODERNÉHO SKLADOVANIA</b> .....	21
MICHAL KOPTÁK.....	21
<b>ZÁVISLOST VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘI HODNOCENÍ RATINGU STÁTU</b> .....	22
JANA KOTĚŠOVCOVÁ – DAVID ARESU.....	22

<b>FINANČNÍ GRAMOTNOST OBYVATELSTVA A INOVATIVNÍ CHOVÁNÍ FINANČNÍCH INSTITUCÍ .....</b>	<b>23</b>
ELIŠKA KVAPILOVÁ .....	23
<b>MODERNÉ TRENDY V RIADENÍ ĽUDSKÝCH ZDROJOV .....</b>	<b>24</b>
PATRIK RICHNÁK .....	24
<b>MEZI STRANOU A TRHEM: INSTITUCIONÁLNI ZÁKLADY SOUČASNÉ FÁZE ROZVOJOVÉHO MODELU KOMUNISTICKE ČINY (VYBRANÉ ASPEKTY) .....</b>	<b>25</b>
LUDEK TOMAN .....	25
<b>KONCEPT MĚŘENÍ RIZIKA .....</b>	<b>26</b>
JAN VENCL – VLASTIMIL JANDUS .....	26
<b>PARTICIPATION AS A TOOL OF CHANGE MANAGEMENT .....</b>	<b>27</b>
MARTIN ŽILÍNEK.....	27

# KONFERENCE DOKTORANDŮ

**Ekonomie a finance – výsledky výzkumu doktorandů**

3. ROČNÍK KONFERENCE NA VYSOKÉ ŠKOLE FINANČNÍ A SPRÁVNÍ



**9. prosince 2015 od 13:00 hod., Vysoká škola finanční a správní, Estonská 500, Praha 10**

## ZAHÁJENÍ GARANTEM KONFERENCE

**Mojmír Helísek – prorektor pro výzkum a vývoj**

## VYSTOUPENÍ ÚČASTNÍKŮ

**Tomáš Jeřábek (VŠFS)** – Účinnost EVT-kopula přístupu při odhadu value at risk

**Růžena Kafková (TUL)** – Aplikace tradičních kalkulačních přístupů v podnikatelské praxi

**Zbyněk Jeřábek (PEF ČZU)** – Délka pracovního poměru, pozitivní důsledek institucionálních instrumentálních a vnějších změn

**Ruslan Hojiev (PEF ČZU)** – The value of foreign trade for transitive economy and impact of development to the short term, case study of Tajikistan

**Richard Heligman (FM UK v Bratislave)** – Podnikanie malých a stredných podnikov (MSP) vo verejnej správe na Slovensku

## SKUPINOVÉ FOTO COFFEE BREAK

## VYSTOUPENÍ ÚČASTNÍKŮ

**Jana Brhelová, Petra Halíková (NHV VŠE)** – Communist educational policy (1948–1960): long-term goals, recurring failures and the reconstruction in 1960

**Luděk Toman (FMV VŠE)** – Mezi stranou a trhem: Institucionální základy současné fáze rozvojového modelu komunistické Číny (vybrané aspekty)

**Jakub Jedlinský (FMV VŠE)** – Alternativní měnová řešení v kontextu nové evropské regulace

**Michal Bock (VŠFS)** – Možný dopad aféry dieselpate na společnost ŠKODA AUTO A.S.

**Eliška Kvapilová (VŠFS)** – Finanční gramotnost obyvatelstva a inovativní chování finančních institucí

## DALŠÍ PŘÍSPĚVKY

**Jitka Havlová (VŠFS)** – Konvergence úrokových sazeb v České republice k Hospodářské a měnové unii

**Barbora Hronešová (FNH VŠE)** – Brown's Five Economic Tests in the Perspective of Current Debates about „Brexit“

**Ondřej Dvouletý, Jan Mareš (FPH VŠE)** – Analysis of Factors influencing Development of Registered Businesses in the Czech Republic

**Michal Kopták (FPM EU v Bratislave)** – Štíhla logistika ako metóda moderného skladovania

**Patrik Richnák (FPM EU v Bratislave)** – Moderné trendy v riadení ľudských zdrojov

**Martin Žilínek (FM UK v Bratislave)** – Participation as a Tool of Change Management

**Lenka Poráziková (FMV VŠE)** – Ekonomie a náboženstvo: ovplyvní příliv muslimských migrantov tržný rast Európskej únie?

**Jana Kotěšovcová (VŠFS)** – Analýza závislosti vybraných ukazatelů při hodnocení ratingu státu

**Jan Venc, Vlastimil Jandus (VŠFS)** – Koncept měření rizika

**Cyril Klepek (NF VŠE v Praze)** – Innovation : The Case of Corporate Banking Services

## Z konference bude vydán sborník příspěvků.

*Konference je podpořena z prostředků účelové podpory specifického vysokoškolského výzkumu, poskytnutého VŠFS na rok 2015.*

[www.vsfs.cz](http://www.vsfs.cz)



## ÚVODNÍ SLOVO

K doktorskému studiu patří též prezentovat výsledky výzkumu, diskutovat nad nimi, získat tím podněty pro další výzkum a následně výsledky výzkumu publikovat. To bylo také cílem třetího ročníku konference doktorandů, která proběhla dne 9. prosince 2015 na Vysoké škole finanční a správní v Praze.

Tematické zaměření příspěvků bylo vymezeno názvem konference: *Ekonomie a finance – výsledky výzkumu doktorandů*. Na konferenci tak zazněly, obdobně jako v předchozích letech, příspěvky z oblasti financí, bankovníctví, účetnictví, měnové politiky a měnové integrace, podnikové ekonomiky, personalistiky, zahraničního obchodu. Novinkou byl příspěvek k výuce ekonomie.

Sborník obsahuje 20 příspěvků. Pouze necelá třetina jejich autorů – doktorandů studuje na Vysoké škole finanční a správní. Potěšitelný je zájem doktorandů z Vysoké školy ekonomické, České zemědělské univerzity, Technické univerzity v Liberci a ze dvou bratislavských univerzit – Univerzity Komenského a Ekonomické univerzity.

Na konferenci byli pozváni také účastníci soutěže o Cenu prof. Františka Vencovského pro mladé ekonomy do 35 let, jejíž pátý ročník byl uzavřen v listopadu 2015 (informace naleznete na <http://www.vsfs.cz/cena/>) a několik účastníků soutěže tohoto pozvání využilo.

Novinkou tohoto ročníku konference doktorandů bylo recenzní řízení, kterým všechny příspěvky prošly. Přípomínky, které recenzenti v oboustranně anonymním posuzování vnesli, nepochybně přispěly ke zvýšení kvality příspěvků.

Tento sborník obsahuje jednak tištěnou část s programem konference a abstrakty příspěvků, jednak přiložené CD s plnými texty všech příspěvků.

Stejně jako v předchozích ročnících také nyní na závěr tohoto úvodního slova rád konstatuji, že konference splnila svůj cíl. Proběhla přínosná diskuse, která přispěje ke kvalitě budoucích disertačních prací. Zveřejnění recenzovaných příspěvků z této konference přispěje k splnění požadavků na publikační činnost doktorandů.

Další informace z konference, včetně příspěvků a obrazové galerie, naleznete na www adrese:  
<http://www.vsfs.cz/konferencedoktorandu/>

Za přípravný výbor konference  
prof. Ing. Mojmír Helísek, CSc.  
předseda přípravného výboru  
prorektor pro výzkum a vývoj

**Přípravný výbor konference:**

prof. Ing. Mojmír Helísek, CSc. (předseda)

doc. RNDr. Petr Budinský, CSc.

RNDr. Pavel Němec

Markéta Holendová, DiS.

Konference byla financována z prostředků, které Vysoká škola finanční a správní obdržela k účelové podpoře specifického vysokoškolského výzkumu na rok 2015.



# **MOŽNÝ DOPAD AFÉRY DIESELGATE NA SPOLEČNOST ŠKODA AUTO A.S.**

**MICHAL BOCK**

## **Abstrakt**

Příspěvek se zabývá možnými dopady aféry „Dieselgate“ na společnost Škoda Auto a.s.. V tomto příspěvku se zabývám konkrétními finančními a ekonomickými daty společnosti Volkswagen, ale také daty společnosti Škoda Auto, která je dceřinou společností skupiny VW. Tato finanční data mají za cíl poskytnout relevantní informaci o celkové finanční situaci koncernu VW jako celku (zjistit finanční rezervy, vývoj tržeb, vývoj ziskovosti v jednotlivých automobilkách koncernu, vývoj investic a najít možné úspory tohoto koncernu jako celku). Tato data jsou stěžejním podkladem pro zhodnocení možných dopadů této aféry. Příspěvek závěrem dochází k názoru, že aféra „Dieselgate“ nemá zásadní negativní dopady na společnost Škoda Auto a.s.

## **Klíčová slova**

Aféra Dieselgate, Škoda Auto a.s., Volkswagen Group, dceřiná společnost

## **Klasifikace JEL**

L11, L21, M21

# **COMMUNIST EDUCATIONAL POLICY (1948–1960): LONG-TERM GOALS, RECCURING FAILURES AND THE RECONSTRUCTION IN 1960**

**JANA BRHELOVÁ – PETRA HALÍKOVÁ**

## **Abstract**

Following research is focused on communist educational policy and its influence on the development of Czechoslovak university education in the economic field in the years 1948–1960. Attention is paid to the development of the University of Economics in Prague, which played the most important role in the field of economic education in Czechoslovakia and which was within the examined period under the strong influence of the Communist Party. The research objective is to analyse the goals that the Communist Party of Czechoslovakia had set and assess the extent to which effort to achieve these targets was successful. *Communist Party in the long term wanted to find the way how to put the Soviet model of university education into practise in Czechoslovakia.* Main aim was taking the control over science and educational institutions. *Emphasis was placed on the teaching of Marxism-Leninism and upbringing new socialist intelligentsia.* The most extensive changes in communist educational policy had been implemented between 1949–1953 and in 1960 during the period of so-called Reconstruction. Changes and reforms realized in the years 1945–1960 had not brought the expected results and implemented educational policy was largely unsuccessful. Research is mainly based on unpublished sources from the largest Czechoslovak economics teaching university, University of Economics in Prague, and unpublished sources from Czech National Archives in Prague.

## **Keywords**

Czechoslovakia, Communist Party of Czechoslovakia (Komunistická strana Československa, KSČ), educational policy, university education, socialism

## **JEL Classification**

N5, H1, H10, P10, P21, P35

# **ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING DEVELOPMENT OF REGISTERED BUSINESSES IN THE CZECH REPUBLIC**

**ONDŘEJ DVOULETÝ – JAN MAREŠ**

## **Abstract**

The following study is focused on analysis of registered businesses in the 14 regions of the Czech Republic during the period of years 1995-2013. The aim of the study was to quantify factors which may have impact on the rate of registered businesses across regions. To achieve this aim, data were obtained from the Czech Statistical Office and they were used for construction of panel regressions estimated with fixed effects method. The results proved positive impact of GDP per capita on the rate registered businesses per capita. The positive impact was also confirmed for the average age, population density and share of economically active population between 15-64 years. Positive relationship was also proved for R&D workplaces per thousand of inhabitants. Models suggested positive impact of unemployment rate, but this influence was not statistically confirmed for period of years 2005-2013. We were also unable to find empirical support for impact of economic recession during years 2008-2010 and for the impact of real R&D expenditures by enterprises.

## **Keywords**

Registered Businesses Development, Regression Analysis, Regional Differences in Registered Business Activity

## **JEL Classification**

M2, M1, L260

# **DETERMINANTY SPREADŮ DLOUHODOBÝCH ÚROKOVÝCH SAZEB V EUROZÓNĚ A V ČESKÉ REPUBLICCE OD ROKU 2007**

**JITKA HAVLOVÁ**

## **Abstrakt**

Práce se zaměřuje na problematiku vývoje dlouhodobých úrokových sazeb v Hospodářské a měnové unii a v České republice v období od roku 2007. I přes výraznou konvergenci začátkem 21. století došlo vlivem situace na globálních finančních trzích k výrazným disparitám, které trvaly více než pět let. Práce zjišťuje příčiny této divergence a následného sblížení výnosů. Jde o důsledek zavedených opatření Evropské centrální banky a uklidnění situace na trzích?

Práce dochází k závěru, že výnosový spread ovlivnily fundamentální faktory a zvýšená averze investorů k riziku, obavy o integritu eurozóny a riziko nákazy z dluhovou krizí postižených zemí. V České republice měly vliv především fundamentální faktory a zvýšená averze investorů k riziku. Rovněž se v menší míře projevil „efekt nákazy“ ze zahraničních trhů. Opatření přijatá Evropskou centrální bankou měla podíl na snížení spreadu mezi výnosy dlouhodobých státních dluhopisů zemí eurozóny a Německa a tento pozitivní vliv se promítl i do výnosových spreadů českých státních dluhopisů.

## **Klíčová slova**

Dlouhodobá úroková sazba, výnosový spread, Hospodářská a měnová unie, dluhová krize

## **Klasifikace JEL**

F36, F45, G12

# **PODNIKANIE MALÝCH A STREDNÝCH PODNIKOV VO VEREJNEJ SPRÁVE NA SLOVENSKU**

**RICHARD HELIGMAN**

## **Abstrakt**

V tomto príspevku sa zaoberáme vybranými problémami malých a stredných podnikov na Slovensku v podnikaní vo verejnej správe. Zameriavame sa na možné bariéry podnikateľského prostredia na Slovensku. V prvej časti venujeme pozornosť malým a stredným podnikom a v druhej časti sa zaoberáme verejnou správou na Slovensku, poukazujeme na možný lobing, možnú korupciu a etické správanie spoločnosti pri verejnom obstarávaní. Zameriame sa na podnikanie malých a stredných podnikov a verejnej správy cez elektronický kontrakčný systém určený na elektronické obstarávanie tovarov a služieb. Elektronické trhovisko definujeme ako virtuálne miesto, kde sa stretáva dopyt zadávateľov teda odberateľov – verejných obstarávateľov s ponukou registrovaných uchádzačov a záujemcov dodávateľov.

## **Kľúčové slová**

Malé a stredné podniky, verejná správa, elektronický kontrakčný systém, podnikanie vo verejnej správe

## **Klasifikácia JEL**

L33, H59

# **THE IMPORTANCE OF FOREIGN TRADE FOR TRANSITIVE ECONOMY AND IMPACT ON THEIR DEVELOPMENT IN THE SHORT TERM (CASE STUDY OF TAJIKISTAN)**

**RUSLAN HOJIEV**

## **Abstract**

During the work on article, as an example was considered the foreign trade activities of the Republic of Tajikistan, where the percentage of imports dominated on the export almost in four times. According to the structure of the article and based on the research purpose, it considered the following tasks: a history and origination of trade, the meaning of foreign trade, which benefit can get the countries participating in foreign trade and importance of foreign trade for the economy sector. And also reviewed the foreign trade statistics of the Republic of Tajikistan, identified the foreign trade problems of Tajikistan and proposed some advices and suggestions.

## **Keywords**

Foreign trade, international economy, integration, trade balance

## **JEL Classification**

F-17

# **BROWN'S FIVE ECONOMIC TESTS IN THE PERSPECTIVE OF CURRENT DEBATES ABOUT „BREXIT“**

**BARBORA HRONEŠOVÁ**

## **Abstract**

In the perspective of current debates about British referendum on leaving the European Union, that will probably take place in 2017, the British relationship with the Eurozone is considered as crucial for the future. However clear seems it now that the UK will not accept the Euro in foreseeable future, the initial discussions during the times of the emerging Eurozone were quite serious concerning this option. Aim of this contribution is to find out how relevant were the so called Brown's five economic tests in the process of British initial engagement with the Eurozone. The tests are compared with the original Optimum Currency Area theory, as well as confronted with actual development in the following years after the initial assessment, both through literature review and data analysis.

## **Keywords**

Brexit, Brown, Five economic tests, Optimal currency area

## **JEL Classification**

E42

# DEFINICE MĚNY V EVROPSKÉM PRÁVU

JAKUB JEDLINSKÝ

## Abstrakt

Článek se zabývá otázkou, zda a jak primární právo Evropské unie, popř. balíček nových norem označovaný jako Bankovní unie, vymezuje pozici oficiální měny, jak ji definuje a zda jakýmkoli způsobem zakotvuje pozici komerčních bank jako dominantního emitenta peněz, nebo zda naopak nebrání rozvoji alternativních měnových řešení a současné měnové nastavení je výsledkem spíše úzu než záměrného plánu obsaženého v právu. Pro potřeby takové právní analýzy autor nejdříve provádí systémovou analýzu eura jako měnového typu, který lze označit za kreditní fiat měnu. Cílem článku je vymezení hranic toho, co je ještě v současnosti a blízké budoucnosti v Evropské unii možné, pokud jde o samotné nastavení fungování měn.

## Klíčová slova

Definice měny, bankovní unie, finanční regulace, monetární politika

## Klasifikace JEL

E42, G28, E50



# ÚČINNOST EVT-KOPULA PŘÍSTUPU PŘI ODHADU VALUE AT RISK

**TOMÁŠ JEŘÁBEK**

## **Abstrakt**

Přesný odhad hodnoty Value at Risk pro investiční portfolio má zásadní význam v rámci řízení tržních rizik, a to jednak pro jednotlivé finanční instituce a také rovněž pro regulátory bankovního trhu. V posledních letech byly tradiční přístupy k odhadu VaR, jako historická simulace nebo variance-kovariance, doplněny pružnějšími přístupy založenými na aplikaci kopula funkcí. Cílem tohoto příspěvku je porovnat aplikaci EVT-kopula přístupu s použitím pěti různých kopula funkcí s tradiční metodou variance-kovariance. Výsledky ukazují nedostatečnou přesnost VaR odhadů získaných metodou variance-kovariance, a to především v období s vysokou volatilitou výnosů. Naopak testované metody založené na teorii extrémních hodnot poskytují v těchto obdobích přesnější výstupy.

## **Klíčová slova**

Value at Risk, kopula, GARCH, EVT, rozdělení výnosů

## **Klasifikace JEL**

C32, G11, G17

# **DÉLKA PRACOVNÍHO POMĚRU, POZITIVNÍ DŮSLEDEK INSTITUCIONÁLNÍCH, INSTRUMENTÁLNÍCH A VNĚJŠÍCH ZMĚN**

**ZBYNĚK JEŘÁBEK**

## **Abstrakt**

Tento článek navazuje další částí na postupně publikovaný výzkum ve velkoobchodní společnosti, který se během třinácti let zaměřil na co nejefektivnější výběr zaměstnance. Jde o pohled ze strany podniku, to znamená zaměstnavatele, protože správný výběr uchazečů velmi ovlivňuje náklady i výnosy podniku. V této části se výzkum zaměřuje na určení závislostí mezi segmentačními kritérii a délkou pracovního poměru dle kategorizace délka pracovního poměru do 3 let, délka pracovního poměru 3 až 5 let a délka pracovního poměru 6 a více let. Navíc je měřena závislost dle pokročilosti ve znalosti obchodního procesu, dle kategorií začátečníci a pokročilí ve vztahu k výstupní hodnotě, délka pracovního poměru. Střední závislost je zaznamenána u věku, praxe a pokročilosti ve znalosti obchodního procesu. Naopak nízká závislost je zaznamenána u IQ, vzdělání a nejnižší u pohlaví. Podnik ve prospěch co nejlepších výsledků soustřeďuje svou pozornost na co nejlepší výběr uchazečů a zároveň přijímá institucionální, instrumentální a vnější změny.

## **Klíčová slova**

Délka pracovního poměru, výběr zaměstnanců, institucionální změny, instrumentální změny, vnější změny

## **Klasifikace JEL**

J62, M51

# **APLIKACE TRADIČNÍCH KALKULAČNÍCH PŘÍSTUPŮ V PODNIKATELSKÉ PRAXI**

**RŮŽENA KAFKOVÁ**

## **Abstrakt**

Podnik pro vykonávání své činnosti vynakládá prostředky, které z hlediska ekonomiky podniku nazýváme náklady. Každý podnik by měl své náklady sledovat tak, aby docházelo k jejich efektivnímu využití. Základním nástrojem pro zjišťování nákladů podniku je kalkulace. Volba typu kalkulace má zásadní význam pro získání relevantních informací o nákladech jednotlivých výrobků a služeb podniku. Pomocí dotazníkového šetření byly osloveny podnikatelské subjekty v České republice s cílem zjistit úroveň a důvody využívání různých typů kalkulací v podnikatelské praxi. Výsledky dotazníkového šetření byly základem pro porovnání s teoretickými poznatky o významném podílu využívání kalkulace úplných vlastních nákladů. Tento typ kalkulace, přestože má řadu výhod, není v literatuře příliš doporučován zejména z důvodu statické vypovídací schopnosti. Rozhodnutí, která jsou postavená na základě kalkulace úplných vlastních nákladů, nemusí být z důvodu zkreslených informací o nákladech a ziskovosti výkonů zcela správná. Cílem příspěvku je zdůraznit význam kalkulací jako základního nástroje efektivního řízení nákladů a na základě provedené analýzy vyhodnotit jejich využívání v praxi podnikatelských subjektů v České republice.

## **Klíčová slova**

Kalkulace úplných vlastních nákladů, kalkulace variabilních nákladů, ziskovost výkonů, hospodářský výsledek podniku

## **Klasifikace JEL**

M49

# **INNOVATION: THE CASE OF CORPORATE BANKING SERVICES**

**CYRIL KLEPEK**

## **Abstract**

This article aims to discuss the importance of innovation in corporate banking and the best practices used in the banking industry, as well as the best practices among new entrants, such as Large Digital Players and FinTech Companies. This paper is structured into the four main parts: the introduction and basic overview, secondly, a section on innovation among non-banking competitors, summary of the best corporate banking innovations in the past several years and lastly, shedding light on the real threats and opportunities for banks. I found that many banks are making innovation its priority, yet not all of them excel in this field. It is also prevalent that the corporate banking industry will be under attack of many new entrants, and the future of this sector will depend on its ability to bring innovative and smart solutions for its clients.

## **Keywords**

Corporate banking, innovation, non-banking competitors, products

## **JEL Classification**

G21

# ŠTÍHLA LOGISTIKA AKO METÓDA MODERNÉHO SKLADOVANIA

MICHAL KOPTÁK

## Abstrakt

V globálnom ekonomickom svete je logistika významným faktorom schopnosti konkurovať každého podniku. Jej hlavnou úlohou je poskytovať takú úroveň zákazníckych služieb, ktorá zodpovedá požiadavkám trhu a zároveň je nákladovo efektívna. Štíhla logistika predstavuje aplikáciu princípov štíhlej výroby do procesov súvisiacich so zabezpečením toku tovaru v rámci logistických, dodávateľských reťazcov s cieľom obmedzovať činnosti neprinášajúce hodnotu a zlepšovať tie, ktoré sú pre celkovú kvalitu, efektívnosť a cenu zákazníckych služieb kľúčové. V logistických systémoch sa čoraz častejšie presadzuje používanie metód, prístupov a riadiacich procedúr s cieľom optimalizácie všetkých činností. Základom sa stáva uspokojenie potrieb zákazníkov s čo najnižšími nákladmi a v prijateľnej kvalite. S rozvojom modernej logistiky po celom svete postupne vznikli a neustále sa rozvíjajú viaceré logistické technológie. Každá spoločnosť si vytvára vlastné "logistické podnikové systémy, koncepty", hľadá vlastnú cestu. Cieľom článku návrh optimalizácie logistických operácií vybraného podniku na ktorých bude aplikovaná metóda MTM-logistika ako nástroj štíhlej logistiky. MTM-logistika definuje štandardné procesy v logistike, opisuje a zároveň im priraduje pravidlá a ovplyvňujúce veličiny, na základe ktorých je možné takémuto procesu určiť časovú normu podľa tabuliek. Vytvorením štandardu pre tieto procesy podľa tejto metódy dochádza k optimalizácii časov. Pridanou hodnotou tohto článku je návrh štandardov logistických procesov, ktoré zvyšujú produktivitu práce a znižujú náklady spojené s outsourcingom vo vybranom podniku.

## Kľúčové slová

Logistika, štíhla logistika, plytvanie, TOC, MTM

## Klasifikácia JEL

L23

# ZÁVISLOST VYBRANÝCH UKAZATELŮ PŘI HODNOCENÍ RATINGU STÁTU

**JANA KOTĚŠOVCOVÁ – DAVID ARESU**

## **Abstrakt**

Veřejné ratingové agentury poskytují kreditní hodnocení pro vlády jednotlivých států, které emitují státní dluhopisy. Vývoj jednotlivých zemí a jejich komparaci hodnotí mezinárodní ratingové agentury, které se opírají o vybrané ukazatele, informující především o výši státního dluhu a schopnosti jej splácet, nebo o ukazatele výkonnosti státu. Podstatnou úlohou je zjistit vzájemné vztahy mezi jednotlivými ukazateli. Vybranými ukazateli a jejich závislostmi se budu zabývat v tomto článku. Výsledky budou využity pro doporučení hodnocení kredibility jednotlivých států světa. Ratingové hodnocení zemí je založeno zjišťování jejich bonity a schopnosti splácet dluh. Čím vyšší je rating, tím nižší pravděpodobnost selhání.

## **Klíčová slova**

Státní dluh k HDP, tempo růstu HDP, ratingové agentury, ratingové hodnocení

## **Klasifikace JEL**

G24, G38, H63

# **FINANČNÍ GRAMOTNOST OBYVATELSTVA A INOVATIVNÍ CHOVÁNÍ FINANČNÍCH INSTITUCÍ**

**ELIŠKA KVAPILOVÁ**

## **Abstrakt**

Tento příspěvek se zabývá tématem inovativního chování finančních institucí, konkrétně z oblasti investičního bankovníctví, a finanční gramotnosti obyvatelstva. Nové finanční nástroje jsou stále dostupnější široké veřejnosti. Je důvod rozšířit pojem finanční gramotnosti i na oblast investování volných prostředků na finančním trhu? Cílem tohoto příspěvku je právě opodstatnění rozšíření pojmu finanční gramotnosti o oblast investování na finančním trhu. Příspěvek byl vytvořen na základě výstupů z projektu „Zvyšování finanční gramotnosti na základě analýzy inovativního chování finančních institucí“. Relevantní informace o trhu a investičních nástrojích jsou nutností pro správnou volbu při investování. V druhé části se příspěvek tedy zabývá i kursy pro zvýšení finanční gramotnosti a relevantními zdroji informací o trhu. Použitými metodami jsou analýza a syntéza.

## **Klíčová slova**

Finanční gramotnost, investování, trendy na finančním trhu, veřejnost, vzdělávání

## **Klasifikace JEL**

G230, I280

# **MODERNÉ TRENDY V RIADENÍ ĽUDSKÝCH ZDROJOV**

**PATRIK RICHNÁK**

## **Abstrakt**

V poslednom období môžeme sledovať ekonomické, spoločenské, technologické a politické zmeny vo svete, ktoré sa výrazne dotýkajú aj podnikania. Vplyv globalizácie má za následok rovnaký prístup k informáciám, zdrojom a technológiám. Ak chce podnik uspieť na trhu, musí sa prispôbiť zmenám. Výnimkou nie je ani riadenie ľudských zdrojov, ktoré vytvára potrebu nových metód, prístupov, techník v oblasti ľudských zdrojov, pretože práve v nich je kľúč k prosperite každého podniku. Hlavným zámerom príspevku je priblížiť vybrané trendy v riadení ľudských zdrojov. V súčasnosti sme svedkami rôzneho ponímania trendov, v závislosti od pohľadu mnohých autorov a samotných podnikov. My sme sa rozhodli objasniť nami zvolené trendy, ktoré sú v podnikateľských subjektoch najvyužívanejšie.

## **Kľúčové slová**

Ľudské zdroje, riadenie ľudských zdrojov, trendy v riadení ľudských zdrojov

## **Klasifikácia JEL**

M12, M50



# **MEZI STRANOU A TRHEM: INSTITUCIONÁLNÍ ZÁKLADY SOUČASNÉ FÁZE ROZVOJOVÉHO MODELU KOMUNISTICKÉ ČÍNY (VYBRANÉ ASPEKTY)**

**LUDĚK TOMAN**

## **Abstrakt**

Reformní proces v Číně odstartovaný na konci 70. let ukázal pozoruhodný úspěch a trvalost, když Komunistická strana Číny ve vztahu k původnímu marxismu-leninismu prokázala vysoký stupeň pružnosti. Přestože ve vztahu k tržním silám zaujala diametrálně odlišný postoj, než byl typický pro předcházející období maoismu, navázala na něj ve schopnosti akcentovat čínské zvláštnosti a schopnosti interpretovat komunistickou doktrínu originálním způsobem. Proces reformy byl ve své podstatě zaváděním řízeného kapitalismu, se kterým se nejprve experimentovalo ve zvláštních ekonomických zónách a posléze zejména od 90. let minulého století bylo vyhlášeno budování tržního socialismu. Dnešní čínská ekonomika funguje na základě převážně nestátních subjektů. Stát si ale ponechal největší podniky ve svých rukou i zcela dominantní kontrolu nad finančním sektorem, což mu spolu s nezpochybněnou vůdčí rolí strany umožňuje podle svých představ mobilizovat finanční, materiální i lidské zdroje společnosti a nasměrovat je k plnění ambiciózních plánů.

## **Klíčová slova**

Čína, reforma, model, kapitalismus, socialismus

## **Klasifikace JEL**

O10, P20, P21, N15

# KONCEPT MĚŘENÍ RIZIKA

JAN VENCL – VLASTIMIL JANDUS

## Abstrakt

Tento koncept vysvětluje a představuje nový indikátor určený k měření tržního rizika. Pojem riziko je podle moderní teorie portfolia pravděpodobnost, že výnos cenného papíru bude jiný, než jaký očekáváme (Gladiš 2005). Kohout zmiňuje, že riziko se obvykle vyjadřuje pomocí volatility (Kohout 2000). Důležité v Kohoutově tvrzení je slovo obvykle. Téměř ve většině publikací je právě pojem volatilita zmiňován v souvislosti s rizikem. Kohout a ani Gladiš se nespokojí s matematickou definicí rizika a domnívají se, že riziko je potřeba mnohem více specifikovat. Není potřeba zde rozebírat význam slova riziko. Každý čtenář jistě chápe, že se jedná o negativní součást akciového investování. Tento příspěvek vysvětluje a představuje nový indikátor určený k měření tržního rizika. V práci je matematicky popsán indikátor a na příkladech vypočítán a interpretován. Výstup modelu popsaného v tomto příspěvku je možné interpretovat jako absolutní hodnotu. Přičemž platí, čím vyšší hodnota, tím vyšší riziko. Je možné indikátor použít i jako vstup do sestavování složitějších modelů, popřípadě jako parametr kvantitativního screeningu.

## Klíčová slova

Riziko, dividendy, maximální pokles, portfolio, monte carlo simulace

## Klasifikace JEL

G110, C1

# **PARTICIPATION AS A TOOL OF CHANGE MANAGEMENT**

**MARTIN ŽILÍNEK**

## **Abstract**

This paper deals with the topic of change management in post-merger integration. The aim is to create recommendations for the implementation of participation as a soft factor of change management, which helps organizations in the post-merger integration of merger & acquisition projects efficiently manage organizational change, so that successful integration of both organizations is secured. We use in our research the method of theoretical analysis. We analyse and make practical recommendations for the implementation of participation as an important tool of change management in post-merger integration. On the basis of our academical research we make practical recommendations of participation strategies and tools for the change management in the post-merger integration.

## **Keywords**

Participation, change management, organizational change, leadership

## **JEL Classification**

M100

